AI in Management

研討會

活動資訊

活動時間	115年11月26日 (四) 08:30-17:20
活動地點	國立臺灣大學管理學院 重光講堂(管院一號館二樓)
線上報名	立即掃描報名



主辦單位：社團法人台灣管理創新學會

AI in Management 研討會

時間：115年11月26日　地點：國立臺灣大學管理學院重光講堂

議程

時間	活動內容
08:30-08:40	報到
08:45-09:00	開幕致詞 主講人：邱銘乾董事長
09:00-10:00	人工智慧在投資策略的分析與運用 主講人：張森林教授
10:00-10:10	中場休息
10:10-11:05	人工智慧在公司理財的實驗 主講人：劉融諭資深副總
11:05-12:00	跨國供應鏈平台的 AI 轉型實戰 主講人：趙先達執行長
12:00-13:30	午餐時間
13:30-14:30	人工智慧瓦解了「領導」的價值 主講人：黃思明教授
14:30-14:40	中場休息
14:40-16:20	領導與管理遇到人工智慧 — 5 個實際個案 主講人：黃思明教授
16:20-16:30	中場休息
16:30-17:20	綜合座談 Q&A 與談人：張森林教授、劉融諭資深副總 趙先達執行長、黃思明教授

AI in Management 研討會

講者簡歷

邱銘乾
政治大學資訊管理學系博士（2019）
臺北大學商學院企業管理學系EMBA（2008）
家登精密工業股份有限公司董事長（現職）
家碩科技股份有限公司董事長（現職）
全國創新創業總會總會長（現職）
台灣科學工業園區科學工業同業公會副理事長（現職）
台北大學商學院專技教授（現職）
清華大學科技管理學院副教授（現職）

張森林
英國 Lancaster University 財務博士
台灣大學商學研究所碩士
台灣大學電機工程學系學士
臺灣大學財務金融學系教授（現職）

劉融諭
紐約大學史登商學院企管碩士（2026）
政治大學會計碩士（2001）
政治大學財政學學士（1999）
滙豐（台灣）商業銀行會計長暨財務資深副總（2022-2024）
保德信人壽會計長暨財務與投資副總（2019-2022）

趙先達
東吳大學心理系（2001）
聚豐全球股份有限公司執行長（現職）
先達國際股份有限公司總經理（現職）
洛杉磯M&L AUTO Ltd創辦人（1999-2010）

黃思明
加州大學柏克萊分校企業管理博士（1986）
加州大學柏克萊分校工業工程碩士（1984）
政治大學企管研究所碩士（1979）
中央大學化學工程系學士（1974）
政治大學企管系教授（1990-2017）
德州大學達拉斯分校管理學院助理教授（1986-1990）
美洲中國工程師學會達拉斯分會會長（1989-1990）

AI in Management 研討會

講題：人工智慧在公司理財的實驗
時間：10:10-11:05
講者：劉融諭資深副總

摘要

執行corporate finance分析，需要幾個AI agent？ prompt要多詳細？我的實驗顯示，一個 AI agent 加兩句話 prompt，就能完成 distressed investment分析，品質勝過人類專家。

今年 6 月，我參考專家蒐集資料、分析、決策的modeling方法，建立由 9 個 AI agent 組成的「Foresight」。分析有倒閉危機的上市公司 Beyond Meat。實驗由 Claude 執行，並由其他 三個AI model盲評，四個實驗分別測試算法、算力、資料與prompt的影響。

- 實驗一（算法）：給 Foresight 與人類團隊相同的共用資料室，Foresight 自行選出相同模型、得出相同結論，耗時 1 小時對比人類的 30 小時，成本不到 4 美元，勝出。
- 實驗二（算力）：允許 Foresight 上網補查共用資料室沒有、但建模需要的客觀資料，Foresight只多查三筆、多花不到 1 美元，勝過實驗一。
- 實驗三（資料）：不給共用資料室，要Foresight自行上網蒐集，分數比前兩次低約 44%。顯示 AI 的產出品質與可用資料高度相關，整理過或內部特有的資料勝出。
- 實驗四（prompt）：給default agent（如 Claude Cowork）兩句話 prompt，勝過實驗三的 Foresight，只花 20 分鐘、6 美元，對比實驗三 90 分鐘、32 美元。

Default agent今年 1 月才首度問世，約半年後已贏過專家建立的 agent，我們還需要自己建立agent嗎？建模簡單、容錯度較高的工作，可交給default agent，無需外部顧問或工程師協助，執行快速且成本低。此外，既然一個 default agent就能涵蓋整個決策空間（decision space），依人類負荷切成層層疊疊的流程與組織圖，也該隨之精簡。

AI in Management 研討會

講題：跨國供應鏈平台的 AI 轉型實戰
時間：11:05-12:00
講者：趙先達執行長

摘要

講者身分：中小企業經營者，不是 AI 工程師。原經營串接美國多家倉庫的跨境倉儲平台，在價格與成本擠壓下利潤漸薄。

好技術不等於好應用：賽格威平衡車 2001 年被捧為比個人電腦還重要，19 年只賣出約 14 萬台，因為沒有取代走路的需求。中小企業轉型，先找真實需求，再談 AI。

用AI找需求：2026 年美國強化海關執法，外國進口人的身分、擔保與報關行審查大幅提高。我們用AI查法規、推演政策，再由人工查證，看見出口商「進口這一段說不清」。

解決問題：整合專業分工，不取代任何專業。進口人由出口商自身或符合資格的關係企業擔任，平台不代當、不賺價差；AI負責比對整理，關鍵判斷由專業人士簽核。

一套紀錄，服務整條產業鏈：平台以第三方角色，逐票留存資料來源、專業確認與交接紀錄，並多地備援。報關行取得客戶審查資料，會計師取得可查核憑證，倉庫紀錄成為在美資產佐證，海關律師快速取得文件，進口人掌握供應鏈。

客戶自己用 AI 不行嗎：可以，但 AI 沒有專業身分與法律責任，也無法形成多方共同參與的紀錄。

長期黏著：規則不會消失，紀錄逐票累積；海關看歷史信譽，客戶離開就得從頭來過。

訂閱制經營：從一次性賣工具，轉為按月訂閱；客戶業務成長、帳號增加，收入隨之擴大。

AI in Management 研討會

講題：人工智慧瓦解了「領導」的價值
時間：13:30-14:30
講者：黃思明教授

摘要

1. AI 直接挑戰了「領導」的必要性：
    a. 「領導」還有必要嗎？
    b. 「領袖」這個角色的價值還剩多少？還有多久會消失？
    c. 人類面對問題時，如何處理？神學解、哲學解、科學解
    d. 建模解題一向被視為科學方法，還有必要嗎？
    e. 資料處理 ⇒ 流程改造 ⇒ 組織再造 ⇒ 領導消失，下一步？
2. 二年後，你相信 AI 的解題？還是相信領導的「我認為……」？



AI in Management 研討會

講題：領導與管理遇到人工智慧 — 5 個實際個案
時間：14:40-16:20
講者：黃思明教授

摘要

1. 以 5 個真實個案為例，說明「領導」與「管理」的價值正在快速消失中。
   a. 2025 年新光人壽保險解約流程
   b. 2026 年 American Express 客訴退款流程
   c. 2026 年 Dell 維修流程
   d. 1991 年宏碁美國大虧損
   e. 1991 年愛的世界，誰相信誰？
2. 學員請自備可以使用 AI 的工具，講者會要求學員下載上述個案本文，學員要自己用 AI 找答案。

